



**Commissione 2^ Bilancio e Risorse Economico-Finanziarie, Demanio, Patrimonio, Società Partecipate, Servizi Pubblici.**

**VERBALE DELLA SEDUTA DEL 03 AGOSTO 2023**

**Convocata ore 14,00**

**Terminata alle ore 15,36**

**O.D.G.:**

1. Approvazione verbali sedute precedenti;
2. Incontro con Dott. Porzano per aggiornamenti Cermec S.p.A.

**Sono presenti i Consiglieri:** Barghini Silvia (in sostituzione di Carusi Letizia), Muracchioli Benedetta, Nardi Gianmaria, Castelli Augusto, Vinchesi Luca, Vannucci Andrea, Martinelli Matteo, Mirabella Filippo.

**Sono altresì presenti:** l'Assessore Ing. Carlo Orlandi, *Assessore a Patrimonio, Partecipazioni, Sviluppo economico*; il Dott. Massimiliano Germiniasi, *Dirigente Settore Servizi Finanziari, Società Partecipate, Entrate*; il Dott. Lorenzo Porzano, *Amministratore Unico di Cermec S.p.A.*; il Dott. Stefano Donati, *Responsabile area Affari Generali e Legali.*

\*\*\*\*\*

Presiede la Commissione la Presidente **Muracchioli Benedetta**

Svolge le funzioni di Segretaria verbalizzante **Borri Daniela**

\*\*\*\*\*

**La Presidente Muracchioli**, dopo aver ringraziato e salutato i presenti, apre la seduta introducendo il primo punto all'ordine del giorno, ovvero l'approvazione dei verbali delle sedute precedenti:

**verbale seduta del 13 luglio 2023**, voti a favore 7 (Muracchioli, Nardi, Castelli, Vinchesi, Vannucci, Martinelli, Mirabella), astenuto 1 (Barghini in sostituzione di Carusi);

**verbale seduta del 14 luglio 2023**, voti a favore 7 (Muracchioli, Nardi, Castelli, Vinchesi, Vannucci, Martinelli, Mirabella), astenuto 1 (Barghini in sostituzione di Carusi);

**verbale seduta del 18 luglio 2023**, voti a favore 7 (Muracchioli, Nardi, Castelli, Vinchesi, Vannucci, Martinelli, Mirabella), astenuto 1 (Barghini in sostituzione di Carusi).

**La Presidente Muracchioli**, nell'attesa del Dott. Porzano, che ha avvisato del suo ritardo, invita il Dott. Donati a prendere parola ed iniziare ad illustrare l'andamento della società Cermec S.p.A.



**Il Dott. Donati** consegna copia cartacea del Bilancio approvato dall'assemblea il giorno precedente (12 luglio) e riferisce che nei prossimi giorni provvederà alla trasmissione anche tramite email.

**Interviene l'Assessore Orlandi** precisando che la commissione è stata convocata anche per informare i commissari dei risultati di esercizio. Specifica che non è stato possibile trasmettere il Bilancio perché approvato nella giornata precedente ma che sarà senz'altro trasmesso. Riferisce che durante l'assemblea è stato nominato un nuovo Revisore, il Dott. Giorgio Dell'Amico.

**Il Dott. Donati** prosegue, riferendo che i documenti di bilancio sono stati pubblicati e che il risultato d'esercizio si chiude con una perdita significativa, oltre 2 milioni di euro.

Sottolinea che a cavallo tra novembre 2022 e maggio 2023 si è verificato un guasto nella parte centrale dell'impianto, che ha comportato un fermo di 6 mesi.

Questo fermo ha inciso in modo significativo, comportando una perdita di marginalità, non potendo trattare rifiuti e dovendoli trasportare verso altri impianti.

A fronte di costi fissi si è avuta una perdita di marginalità e l'innescarsi di difficoltà finanziarie.

Il dato netto finale del risultato di bilancio si attesta su quanto già comunicato all'amministrazione, ovvero 2 milioni 287 mila euro.

Conclude riferendo che la problematica dell'impianto si è risolta a maggio 2023 con un impianto completamente installato e funzionante.

**Prende la parola il Dott. Porzano**, arrivato al termine dell'intervento del Dott. Donati. Dopo i saluti, prosegue nell'esposizione.

Ritiene che il risultato di bilancio sia significativo e che non sia imputabile unicamente al guasto dell'impianto ma anche all'organizzazione. Ritiene non ci sia stato controllo di gestione.

**Interviene il cons. Martinelli** chiedendo spiegazioni circa l'affermazione del mancato controllo di gestione.

**Il Dott. Porzano** riferisce che dopo un mese dalla sua nomina ha dovuto affrontare un problema di liquidità per pagare gli stipendi. Si è riusciti a far fronte alla crisi, grazie alla capacità dello staff di valorizzare come risorsa il rifiuto con codice 191212. Si tratta di una frazione dei rifiuti solidi urbani, ovvero la parte organica, che deve essere stabilizzata prima di essere conferita in discarica.

**Il cons. Vannucci** domanda dove sia il vantaggio economico nel trattare questo tipo di rifiuti.



**Il Dott. Porzano** chiarisce che Cermec vende il servizio, trattando i rifiuti provenienti da altri impianti. Oltre ad aver raggiunto maggiori entrate dal servizio, si è riusciti ad avere un pagamento anticipato che ha permesso di sostenere il problema della mancanza di liquidità.

Prosegue, in riferimento al mancato controllo di gestione, riferendo che è stato ripristinato all'interno della società il settore manutenzioni; evidenzia che per qualche anno non sia stata fatta una manutenzione programmata, ritenendo che per un impianto industriale di vecchia data sia basilare.

Conclude ribadendo che questo tipo di controllo di gestione esula da quello che fanno i revisori.

**Interviene il cons Martinelli** evidenziando che il controllo di gestione è disciplinato dal codice civile e ritiene che un'affermazione come quella del Dott. Porzano, ovvero che il controllo di gestione non c'è mai stato, sia estrema. Ricorda che prima del Dott. Porzano ci sono state altre persone, professionisti nominati dalle varie amministrazioni, ed invita a misurare le parole.

**Il Dott. Porzano** si scusa, affermando che per controllo di gestione intendeva la verifica di ogni singola voce per permettere di migliorare le performance, una puntuale valutazione di costi e di verifica delle potenzialità.

**Prende parola l'Assessore Orlandi** confermando che il termine controllo di gestione può assumere diversi significati ed è giusto precisare.

**Interviene il cons. Mirabella** il quale vorrebbe chiarimenti circa la lavorazione del rifiuto solido urbano a cui si faceva riferimento in precedenza. Questo materiale, una volta triturato, viene messo a decantare, quindi c'è una tempistica da rispettare, domanda dove stia il guadagno.

**Il Dott. Porzano** specifica che la Regione Toscana ha dato la possibilità di importare il codice rifiuto 191212 anche da fuori regione ed è trattato in libero mercato. La società Cermec ha la possibilità di lavorarlo perché ha ottenuto dalla Regione Toscana l'autorizzazione di importare rifiuti da fuori regione.

**Il cons. Mirabella** chiede se vengono rispettate le tempistiche ambientali.

**Il Dott. Porzano** risponde che la capacità dell'impianto è legata ai tempi.

**Inteviene il cons. Vannucci** riferendo che da non addetto ai lavori, quello che ha capito, è il tentativo di mettere a posto la società vendendo il servizio, facendo pagare un prezzo maggiore per i rifiuti trattati che provengono da fuori regione. Fa presente che l'incremento della raccolta differenziata è causa di difficoltà per Cermec che non ha più materiali da trattare e quindi è necessario importare rifiuti da fuori regione.



**L'Assessore Orlandi** evidenzia che l'impianto ha capacità produttiva e non crea impatto ambientale, quindi la scelta è per non chiudere Cermecc.

**Prende la parola il Dott. Donati** chiarendo che la capacità produttiva dell'impianto permetteva di far fronte in passato ad un conferimento di rifiuti solidi urbani per il 50% costituiti da organico ed il 50% secco.

Grazie alla spinta normativa e culturale degli ultimi anni per la raccolta differenziata, è diminuita la percentuale di indifferenziata e ciò ha comportato un sottoutilizzo dell'impianto.

Nell'impianto i rifiuti entrano indifferenziati e successivamente vengono divisi in secco e umido, quest'ultimo viene trattato.

Al problema del cattivo odore - sottolinea - concorrono più attività in zona industriale (Gaia/Lavello).

Sulla questione import/export dei rifiuti, evidenzia che Cermecc garantisce l'assolvimento di un servizio pubblico essenziale e rileva che nel 2015, quando Cermecc faceva utili, esistevano già degli accordi interregionali.

**Interviene il cons. Vannucci** il quale rimarca che la storia si ripete e che sia significativo che per i rifiuti fuori regione venga applicato un prezzo maggiore. Sottolinea che gli impianti con grandi potenzialità, come quello di Cermecc, è necessario farli lavorare a pieno regime perché siano sostenibili.

**Il Dott. Porzano** riferisce che il primo semestre 2023 risulta in pareggio.

**Il cons. Vannucci** domanda quale fosse la situazione prima della rottura dell'impianto.

**Il dott. Donati** risponde che era di pareggio.

**Prende la parola il Dott. Porzano** ribadendo che anche il primo semestre 2023 espone un pareggio, pur presentando delle voci con segno negativo rispetto al bilancio esercizi precedenti (2021), come ad esempio il credito d'imposta, per il quale il Revisore non ha rilasciato il certificato.

Sull'argomento riferisce di aver chiesto un focus con i soci.

Riferisce che, in qualità di amministratore unico, la sua priorità è fare manutenzione all'impianto. Un impianto che non ha un piano di investimenti risulta anacronistico, ritiene che abbiamo l'obbligo di investire per mettere in atto azioni che possano sanare l'azienda.

**Interviene l'Assessore Orlandi** informando, in qualità di componente del gruppo di lavoro ReteAmbiente, che stanno valutando la proroga di un anno del contratto transitorio; evidenzia che



**COMUNE DI CARRARA**  
*Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile*

la mancanza del Comune di Massa ha fermato la trattativa, pur avendo ripreso contatti negli ultimi tempi.

**Il Dott. Porzano** conclude riferendo che ha provveduto a riorganizzare la pianta organica aziendale; in precedenza esistevano 4 figure apicali e nessuna figura di direttore, oggi è intervenuto nominando un interfaccia singolo.

**Il cons. Vannucci** domanda se ciò comporti un risparmio di costi.

**Il Dott. Porzano** risponde che tale scelta è stata dettata per circoscrivere le responsabilità.

**La Presidente Muracchioli** alle ore 15,36 dichiara conclusa la riunione.

La Presidente di Commissione  
Muracchioli Benedetta

La Segretaria verbalizzante  
Borri Daniela

*Daniela Borri*

